

## CURRICULUM VITAE

**Francesco NUNZIATA**, nato a Napoli nel dicembre del 1939, ingegnere con esperienze di controllo di gestione, pianificazione strategica, controllo investimenti, gestione progetti, management e sviluppo di nuove iniziative. Economista ed esperto di Economia delle Amministrazioni Pubbliche, è attualmente consulente per lo start up di una internet company operante nel comparto business to business commerce.

**Laureato in Ingegneria Aeronautica** presso l'Università di Napoli, nel **1965**, con una tesi riguardante l'organizzazione di un servizio di trasporto aereo mediante velivoli a decollo verticale, ha svolto successivamente attività di specializzazione e di ricerca come Assistente volontario presso l'Istituto di Infrastrutture Aeroportuali della Facoltà di Ingegneria. Per questo ha ottenuto l'assegnazione di due diverse borse di studio dal Ministero della Difesa.

Nel **settembre 1967**, chiamato in *Aeritalia Industrie Aerospaziali*, (Fiat/Finmeccanica), ora *Alenia*, ha sviluppato la propria attività professionale partecipando alla definizione di importanti accordi di collaborazione internazionale con Aziende Aerospaziali Leader nel settore (*Boeing, Mc Donnell Douglas, Lockheed, Breguet, ecc.*) introducendo in Azienda sistemi e modelli di simulazione e di risk analysis per programmi complessi quali lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di un velivolo commerciale in partnership con Boeing.

Nominato **dirigente nel gennaio 1973** ha assunto il compito di responsabile della pianificazione e della valutazione economica delle nuove iniziative partecipando alla definizione delle scelte strategiche aziendali.

Nel **1975** nominato **Responsabile delle Attività di Pianificazione e Controllo**, ha contribuito alla introduzione in Azienda delle moderne tecniche di pianificazione delle risorse economiche, finanziarie e produttive, e di controllo di gestione.

Nel **1979** ha assunto il ruolo di **Direttore Pianificazione Strategica** contribuendo a ridisegnare la struttura organizzativa della società che, dovendo affrontare un impegnativo piano di sviluppo, sia dimensionale che tecnologico, ha dovuto trasformare la sua struttura monolitica ed accentrata in una struttura decentrata ed organizzata in divisioni/progetti. In questa veste ha contribuito al coordinamento delle attività delle divisioni ed alla formulazione dei piani di sviluppo dell'holding, è stato responsabile della valutazione economica delle nuove iniziative (sviluppo di nuovi progetti/acquisizioni di nuove aziende) e del controllo degli investimenti.

Nel **1981** è stato nominato **Direttore della Divisione Aviazione Generale**. In questo ambito ha assunto la funzione di **Direttore Generale** della società *Partenavia, Velivoli per l'Aviazione Generale* (SVAM/Finmeccanica); una media azienda manifatturiera operante sul mercato internazionale nel comparto della progettazione, produzione e commercializzazione di velivoli di aviazione generale, promuovendone la riorganizzazione produttiva, la revisione e ricollocazione della rete di vendita e lo sviluppo di nuovi prodotti. Il rinnovo dei prodotti, lo sviluppo di una rete di assistenza per i velivoli già operativi in molti paesi (Francia, Germania, Gran Bretagna, Canada, USA, Australia, ecc.)

e lo sviluppo di un nuovo velivolo biturbina, ha permesso alle società di accrescere, in un mercato turbolento, le quote di mercato detenute.

Nel periodo è stato, inoltre, Consulente e Assistente del Presidente della *Italtrade-Act*, società operante, per conto della Italtrade (capitali pubblici), nel comparto dei servizi e dei mezzi di trasporto, con il mandato di favorire la commercializzazione dei prodotti delle aziende meridionali.

Nel **novembre 1985** chiamato dal Presidente dell'*Efim*, con le funzioni di proprio Assistente a svolgere, con pieno mandato, attività tese all'innovazione, ha contribuito alla formulazione delle strategie del Gruppo. In questo ambito si è assunto il compito precipuo di sollecitare opportunamente la struttura organizzativa al fine di migliorare il contenuto informativo sulle attività delle Aziende controllate e di realizzare un più efficace coordinamento strategico di queste società, con particolare attenzione a quelle appartenenti al settore aeronautico e ferroviario. Contestualmente ha sviluppato una concreta attività di innovazione contribuendo alla realizzazione di un'importante joint-venture con il secondo produttore mondiale di informatica, nel comparto delle applicazioni industriali, di processo e di prodotto, della Intelligenza Artificiale sulla base di una propria idea/progetto innovativa.

Per questo nel **dicembre 1986** è stato nominato **Presidente e Consigliere Delegato** della *A&C, Sviluppo Sistemi Esperti per l'Industria* (Unisys/Efim), iniziativa orientata allo sviluppo ed alla produzione di sistemi informatici destinati alla flessibilizzazione produttiva delle medie imprese industriali operanti su commessa. Il mandato ha avuto come obiettivo di realizzare e mettere sul mercato servizi capaci di razionalizzare il processo di formazione del prodotto delle aziende manifatturiere, attraverso l'utilizzo di sistemi esperti che, integrando le diverse funzioni aziendali che partecipano al ciclo di sviluppo di un nuovo prodotto, consentono la riduzione dei tempi ed il miglioramento della qualità, realizzando il massimo delle sinergie con l'organizzazione e l'ambiente in cui l'impresa opera.

Nel **marzo 1988** ha firmato con *Ferrovie dello Stato Spa* Società operante nel comparto dei trasporti collettivi un contratto quinquennale di "*management assistance*" quale Responsabile della **Direzione Centrale Partecipazioni, Nuove Iniziative ed Associazioni**. In questa veste, sulla base di un progetto di trasformazione della suddetta società in una Holding strutturata per specifiche aree di business, ha sviluppato una intensa attività di analisi, tesa a selezionare i comparti capaci di terziarizzazione, costruendo intorno a questi specifiche strategie di settore e favorendo opportunità per nuove iniziative, anche attraverso la promozione di joint-venture con altri soggetti per favorire la formazione di specifiche società di settore. Tale attività ha costituito premessa per il processo di ristrutturazione che la società sta attualmente attuando. Contemporaneamente ha assunto il compito di favorire l'integrazione strategica ed operativa tra le aziende da questa partecipate, costituendo per questo, ex novo, una struttura organizzativa tesa a migliorare il contenuto informativo sulle attività delle aziende controllate, favorendo l'ammodernamento degli statuti ed il rinnovamento e lo snellimento dei consigli di amministrazione, stringendo rapporti operativi con le Società controllate, realizzando un più efficace coordinamento strategico tra queste, promuovendo una adeguata politica di selezione del portafoglio partecipate, investendo risorse nello sviluppo di un progetto di controllo gestionale e decisionale integrato. Per questo ha assunto la funzione di **Consigliere di Amministrazione, Presidente, Sindaco effettivo** di alcune società da questa partecipate

In questo ambito nel **novembre '88** è stato nominato **Presidente** del Consiglio di Amministrazione di *Sigma, Sistemi Telematici per i Trasporti ed il Turismo* (Alitalia/Tirrenia/FS), società leader nel comparto delle reti telematiche a Valore Aggiunto, con il compito di realizzare lo sviluppo della società. In questo contesto ha promosso una complessa strategia di prodotto/mercato che, valorizzando il know-how acquisito dalla Società, permettesse di sviluppare oltre quelli già prestati, ulteriori servizi in settori di interesse dei soci quali i servizi connessi alla prenotazione alberghiera, alle informazioni al pubblico e al building automation, alla multimedialità, e non ultimi quelli riguardanti i servizi dedicati alla logistica integrata quali la movimentazione ed il trasporto delle merci..

Nel **gennaio 1991** ha assunto l'incarico di **Responsabile dell'Attività Amministrazione e Controllo** di una delle Divisione del sopramenzionato Gruppo, circa 10.000 addetti con un volume di attività pari a circa 3.000 mld, cui è affidato il compito della ideazione, dello sviluppo e della gestione degli investimenti e la gestione di 18 officine delegate alla manutenzione e riparazione dei mezzi della società. In questa veste si è assunto il compito di impiantare un sistema di controllo sviluppo progetti, strumenti per la formazione di piani di attività' pluriennali, di sviluppare una adeguata contabilità' industriale, dell'introduzione di tecniche di budgeting, dell'implementazione di sistemi e metodi di controllo periodico dei consuntivi.

Entrato a far parte in forma stabile nella Società, ha contribuito, nella veste di **Responsabile dei Progetti di Diversificazione, Fusione ed Acquisizione**, allo sviluppo di progetti di diversificazione e di outsourcing,

In questa veste ha contribuito allo start up di *Records Center*, (Fiat/IBM/FS), una società operante nel comparto Sistemi Integrati di Archiviazione e Gestione Documenti , divenendone poi **Presidente e Amministratore Delegato**.

E' stato inoltre azionista di controllo della società *Insed-in, Partecipazioni e Nuove Iniziative Industriali* e della società *Teleparts, Sistemi Informatici e Telematici per la Gestione del Magazzino Parti di Ricambio* (Saritel/Fintermica/Insed-in). E' fondatore dell'Associazione Amici di San Nicola Arcella – ONLUS.

E' socio della In-Rete srl, - Servizi per l'impresa e Sviluppo Iniziative Innovative.

E' stato Membro, Paul Harrys Fellow e Presidente Commissione Giovani del Rotary Club Roma Nord Est. Cavaliere della Repubblica al Merito. Fondatore e Presidente Onorario dell'Associazione Amici di San Nicola Arcella-ONLUS.

E' autore di "San Nicola Arcella Atlante Socio Economico" edizioni L'Officina delle Idee, coautore del volume "Premesse ed Evoluzione del Bilancio Etico.Sociale" edizioni Franco Angeli; ha pubblicato con le edizioni Parlamento Multimedia il volume "L'Utopia del Possibile" ha collaborato con il Denaro, Progetto Manager, ecc. con articoli su materie economico sociali.

-----  
Francesco NUNZIATA  
Via Poggio Catino, 28  
00199 ROMA  
tel. 06-86216774 (abitazione)  
cell.0335-6495142  
E mail:francesconun@libero.it